



Европейски съюз



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд
Инвестиции в хората

ИНФОРМАЦИОННА СРЕЩА СЪС ЗАИНТЕРЕСОВАНИ СТРАНИ ПО ПРОЕКТ: „ПОДОБРЯВАНЕ НА ЕФЕКТИВНОСТТА НА ОБЩИНСКА АДМИНИСТРАЦИЯ - ДЕВИН”

ПРОЕКТ

„ПОДОБРЯВАНЕ НА ЕФЕКТИВНОСТТА НА ОБЩИНСКА АДМИНИСТРАЦИЯ - ДЕВИН”

Договор № 12-11-5/09.10.2012 г.

по Оперативна програма
„Административен капацитет,
съфинансирана от Европейския съюз
чрез Европейския социален фонд

Приоритетна ос I „Добро управление”

Подприоритет 1.1. „Ефективна
структура на държавната
администрация”

Бюджетна линия BG051PO002/12/1.1-04

Възложител: ОБЩИНА ДЕВИН

Изпълнител: „ИНТЕР КОНСУЛТ НОВА“ ЕООД, съгласно
Договор № Д-546 от 27.12.2012г.

Предмет на договора: Изпълнение на дейности по
проект „Подобряване на ефективността на Общинска
администрация - Девин”, одобрен за финансиране с
Договор № 12-11-5/ 09.10.2012 г. по Оперативна
програма „Административен капацитет“,
съфинансирана от Европейския съюз чрез
Европейския социален фонд, Приоритетна ос I „Добро
управление”, подприоритет 1.1, „Ефективна структура
на държавната администрация”, бюджетна линия
BG051PO002/12/1.1-04, по обособени позиции:

Обособена позиция 1: Извършване на функционален
анализ чрез прилагане на Единната методология за
провеждане на функционален анализ в държавната
администрация.

Обособена позиция 2: Изготвяне на предложение за
Устройствен правилник на общинската администрация.

Обособена позиция 3: Разработване на проект за
структура на общинската администрация.

Обособена позиция 4: Изготвяне на вътрешни правила за
работа на общинската администрация за подобряване на
организацията, работните процеси и координацията
между звената.

Обособена позиция 5: Провеждане на съпътстващи
обучения за прилагане на новите правила.

ЦЕЛИ НА ПРОЕКТА

Общата цел на проекта: Оптимизиране на структурата на
Общинска администрация - Девин за ефективно
изпълнение на функциите ѝ.

Специфични цели на проекта:

- Оптимизиране на функциите и
организационното структуриране на общинската
администрацията.
- Подобряване на организацията, работните
процеси и координацията между звената на общинската
администрация.
- Повишаване на прозрачността и отчетността в
работата на общинската администрация и оптимизиране
на административните разходи.
- Подобряване на обслужването и повишаване на
удовлетвореността и доверието на гражданите и бизнеса
чрез предоставяне качествени административни услуги.



Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет”, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

ПРЕГЛЕД НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА РЕЗУЛТАТИТЕ И АНАЛИЗ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПРЕПОРЪКИТЕ ОТ ПРОВЕДЕНИЯ ФУНКЦИОНАЛЕН АНАЛИЗ В ОБЩИНСКА АДМИНИСТРАЦИЯ - ДЕВИН

Деятелностите по осъществяване на мониторинг се проведеха от сформирания екип с представители на общинска администрация - Девин и изпълнителя „Интер Консулт Нова“ ЕООД.

Мониторингът е процес на системно и непрекъснато събиране, анализ и използване на информация за управленски контрол и вземане на решения, идентифициране, и предприемане на корективни действия. Съгласно Единната методология за провеждане на функционален анализ в държавната администрация, мониторингът е логичното продължение на функционалния анализ и представлява гаранция за устойчивост на постигнатите резултати. Мониторингът дава възможност на ръководството на администрацията да формулира приоритетите на развитие, въз основа на ясна и обективна оценка на текущото състояние.

За целите на мониторинга, екипът използва следните източници на информация:

- ❖ Отчети за работата на структурните звена;
- ❖ Годишни цели на общинска администрация Девин за 2014 г.;
- ❖ Показатели за измерване на ефикасност в общинска администрация Девин;
- ❖ Решения на общинския съвет;
- ❖ Заповеди на кмета на общината;
- ❖ Вътрешни организационни документи;
- ❖ Други източници.

Към настоящия момент са представени резултати от проведен мониторинг както следва:

- ❖ Доклад от мониторинг - месец ноември 2013
- ❖ Доклад от мониторинг - месец март 2014

В докладите изнесена обобщена информация за изпълнението на препоръките от Плана за действие, произтичащ от проведения функционален анализ.

Релевантност на функциите

В резултат на приетия План за действие от функционалния анализ са направени следните препоръки:

- ❖ Да се подготвят изменения в структурата на общинската администрация;
- ❖ Да се утвърди нов Устройствен правилник на общинската администрация.

Постигнати резултати:

- ❖ Приетата с решение № 214 от 15.10.2013 г на Общинския съвет, нова организационна структура еднозначно определя йерархичните връзки и зависимости, прави ясно разграничение между функциите на общата и специализираната администрация, обезпечават със структурни звена всички области на политика, за които отговаря кметът на общината;
- ❖ Спазени са нормативните изисквания за съотношение между общата и специализираната администрация и за числеността на персонала в структурните звена в специализираната администрация;
- ❖ Функциите по благоустройство и комунално стопанство са изведени извън администрацията под формата на общинско предприятие, съгласно решение №226/08.11.2013 на ОБС

гр. Девин. С Решение № 19 от 14.02.2014 г. Общинският съвет одобрява общата численост и структура на общинско предприятие БКС, която ще влезе в сила от 01.04.2014 г.;

- ❖ Разпределението на функциите е отразено адекватно в Устройствения правилник като липсват дублиращи се функции.

Ефективност от дейността

Оценката на ефективността се базира на годишните цели на администрацията и съществуващите стратегически документи, чието действие включва период до 2015 г. Тези документи са:

- ❖ Стратегия за управление на общинската собственост на Община Девин за периода 2012 - 2015 г.;
- ❖ Стратегия за развитие на социалните услуги в Община Девин през периода 2011 - 2015 г. (вкл. годишни програми);
- ❖ Други.

Препоръките в плана за действие бяха насочени към дефиниране на мисия на администрацията; подобряване на процеса на целеполагане; изграждане на единна система за целеполагане и единна система за отчитане на целите; изготвяне на програми за реализиране на стратегическите планове.

Понастоящем се отчитат:

- ❖ Налице е ясно формулирана мисия на общинската администрация, всички служители са запознати със нея
- ❖ Въведена е практика за целеполагане и конкретизиране на целите на администрацията по структурни звена
- ❖ Изготвят се отчети за изпълнение на целите и дейността на отделите в администрацията
- ❖ Изготвя се отчет на кмета на общината.

Ефикасност и икономичност на дейността

Оценката на ефикасността включва:

- ❖ Анализ на идентифицираните показатели за измерване на резултатите от дейността, използваните ресурси и ефикасността (съотношението между резултати и разходи)
- ❖ Оценка на постигнатите резултати, направените разходи и съотношението между тях по отделни звена, функции, програми и др.

След провеждане на функционалния анализ беше констатирано, че липсват показатели за оценка и измерване на ефикасността и икономичността от дейността на администрацията, с изключение на данните от изпълнението на бюджета.

Към момента е отбелязан значителен напредък. Идентифицирани са показатели за измерване на процесите и резултатите. Статиран е процеса по събиране на информацията относно определените показатели, което ще доведе до възможността за по добра отчетност и аналитичност, за проследяване на тенденциите и сравнение на резултатите, както и по добра възможност за анализ на проблемите и несъответствията.

Всички дейности са изпълнени в съответствие със заложените индикатори по проект „ПОДОБРЯВАНЕ НА ЕФЕКТИВНОСТТА НА ОБЩИНСКА АДМИНИСТРАЦИЯ - ДЕВИН“, Договор № 12-11-5/09.10.2012 г., по Оперативна програма „Административен капацитет, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.